



21.10.18

לשכת ראש המועצה

פרוטוקול ישיבת מליאה מס' 41
 ישיבת מליאת המועצה האזורית "שדות דן"
שהתקיימה ביום ראשון יב' בחשון תשע"ט – 21.10.18
 שעת התחלה: 17:00 שעת סיום: 18:30

משתתפים:

דוד יפרח- ראש המועצה
 בנימין ליפשיץ- סגן
 דב בלגה- סגן
 יפת טיירי
 ניסים טל
 איציק עזר
 שמואל אזימוב
 בני קורש
 רחמים מאיר
 שלמה ויינפלד
 אברהם יפרח
 מוטי מגער

חסרים:

מנחם אדרעי
 יצחק וגנר
 יורם שיוביץ

נוכחים:

שאול צבעוני- מנכ"ל המועצה
 שמשון צברי- גזבר
 עו"ד דן שוויץ – יועץ משפטי
 שי מדינה – מנהל אגף הכנסות
 חובב ריקה – מבקר המועצה
 יפתח דיין- עוזר גזבר

רשם הפרוטוקול:

יפתח דיין – עוזר גזבר ומנהל הרכש

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבה מס' 40
2. דיווח ראש המועצה
3. סיכום קדנציה
4. אישור תב"רים
5. דו"ח ביקורת (פנים) לשנת 2017
 * * * *



לשכת ראש המועצה

דוד יפרח לסעיף 1 בסדר היום:

שלום לכולם, נתחיל באישור פרוטוקול מס' 40. אבקש את אישור המליאה.

החלטה:

מליאת המועצה אישרה פה אחד הפרוטוקול של ישיבת מליאה מס' 40.

סיכום קדנציה

- דוד יפרח:** עם כל הצניעות, אני חושב שב-20 השנים האחרונות לא נעשה בתחומי הבינוי, תשתיות, רווחה, חינוך, תרבות ועוד, מה שנעשה ב-5 השנים האחרונות. 5 שנים חלפו להן מהר מאוד. מה שהעביר אותן בהצלחה זו העובדה שהיינו קשובים, עסוקים ו-24/7 עם תושבי המועצה וצורכיהם, כל תושב ותושב, כל יישוב ויישוב, כאשר כל מחלקה ומחלקה במועצה פועלת ללא הרף למען העשייה הציבורית.

ב-5 השנים הללו ביצענו את שורה ארוכה של תב"רים שהם מונחים לפניכם ואציין את העיקריים שבניהם בפניהם:

הקמת מועדון פיס משמר השבעה, השלמת מועדון פיס ניר צבי, הקמת מועדון פיס חב"ד, סלילת כבישים ומדרכות בזיתן, כבישים ומדרכות בצפריה, עבודות ניקוז וביוב ביישובים, הסדרת מדרכות בכפר חב"ד ובית רבקה, הסדרת מדרכות וכביש במושב חמד, הקמת בית ספר יסודי ממ"ד חמד, תכנון מועדון פיס לנוער אחיעזר, שדרוג האגף הישן ביה"ס אזורי ניר צבי, סלילת כבישים ומדרכות יגל, 12 כיתות גן כפר חב"ד, גן ילדים בניר צבי, 3 גני ילדים בצפריה, 2 גני ילדים מושב חמד ו 2 נוספים התחלנו בעבודות, כבישים ומדרכות בניר צבי, שיקום מועדונים גנים ומתקני ספורט, שיפוצים בנין המועצה, בטיחות בדרכים, שיקום מערכות בטיחות בחשמל, פרויקט וינר לקהילה – מגרש טניס יגל, מעליות בבתי ספר, הקמת ביי"ס יסודי ממ"ד בנות, הסדרי תנועה וסובה ביה"ס חמד, שיפוץ בתי קשישים, שיפוצים במוסדות חינוך, שיקום קיר אקוסטי ניר צבי, הסדרת כביש וסובה מוסדות חינוך, רכישת ציוד וריהוט לבתי ספר, הקמת מרחבי למידה בבתי הספר, העברה לאוצר המדינה, רכישת 5 אוטובוסים, מחשבים למוסדות חינוך, רכישת ציוד וריהוט לבתי ספר, סימון כבישים והתקני בטיחות, בטיחות ומדרכה ביה"ס ניר צבי, שדרוג מכוני שאיבה זיתן אחיעזר, הקמת מוקד חרום, הקמת אולם ספורט בחמ"ד, גן ילדים בגנות, 4 גני"י באחיעזר, שדרוג מדרכות במשמר השבעה, הסדרת מדרכות בגנות, הרחבת בית הספר אוהלי תורה, תכנון + הקמת שבילי אופניים, תחנות המתנה לתלמידים, אמצעי חירום לחמ"ל, מערכת לגילוי רעידת אדמה, הקמת גן שעשועים באחיעזר, הסדרת מדרכות למוסדות חינוך כפר חב"ד, הסדרת מדרכות לגני"י בחמד, דרכי גישה למוסדות חינוך בצפריה, הסדרת מתחם "נשק וסע", הקמת תוכנית אב לספורט, הקמת מועדון פיס לנוער בצפריה, תכנון שביל אופניים משמר השבעה כפר חב"ד, מערכת תאורת לדים ביישובי המועצה, שיקום מועדונים ומתקני ספורט, שיקום מתקנים בגני ילדים, שיפוצים בכל מוסדות חינוך, אבזור מרכז הפעלה, אמצעים לחמ"לים יישוביים, מגרש שחב"ק (קטרגל), הנגשת כיתה באולפנה צפריה, שיקום מועדוני קשישים, שיקום מקלטים, שביל אופניים כפר חב"ד לאזור צפוני לוד, פארק בית הרבי 770 בכפר חב"ד, שדרוג אמצעים דיגיטליים, רכש ערכת חפ"ק לתאורה, תכנון מועדון פיס לנוער בחמד, תכנון HAB תוספת קומה בניין המועצה, שדרוג תאורה במגרש משולב בחמד, פיתוח בית העלמין אחיעזר, תוכנית מתאר כוללנית, סקר נכסים.

סכום השקעה הכולל הינו כ: 129,594,684 ₪



לשכת ראש המועצה

מעבר למה שציינתי כאן, יש את הפעילות השוטפת ואת מערכת החינוך שלא נגענו בה עם אינספור תוכניות שהטמענו, שעות שהמועצה משקיעה בתוך בתי הספר. כל מה שאני סוקר עכשיו הוא שמבחינתי מדובר בעשייה, עבודה של 24/7 יחד עם יושבי השולחן הזה. כל מה שעשינו, נעשה ביחד. זה חומר גלם לקדנציה הבאה אם ירצה השם. אני חושב שאין שום סיבה שאנחנו כמועצה שיושבת בלב ליבה של מדינת ישראל, מרכז הארץ מחוברים צפון דרום מזרח מערב, לא נהיה מהמועצות המובילות מתוך 54 מועצות אזוריות. אנחנו כבר במקום טוב, ואני יושב עם חבריי במועצות האזוריות ונפגש איתם. היום מדברים עלינו אחרת. מכירים אותנו ומכירים בנו, מעריכים אותנו ומתייחסים אלינו בהתאם. לא רק במועצות אלא גם משרדי ממשלה מתייחסים אלינו אחרת - מדברים איתנו בגובה העיניים ומשתפים איתנו פעולה. להגיע לתב"רים בהיקף של מאות מיליון ש"ח זה לא מובן מאליו.

אני אומר שוב: עשינו את הכל ביחד וחשוב לי להדגיש "הביחד" תמיד מנצח. אם נפרוט כל משרד ומשרד נדבר על זה שעות. זה המקום לומר לכל משרדי הממשלה תודה גדולה על שיתוף הפעולה שהענקתם לנו. אני מקווה ששיתוף הפעולה יימשך גם לקדנציה הבאה כמו שהיה בקדנציה הזו.

פעם היינו עמק לוד, היום אנחנו שדות דן. בקמפיין הקודם שלי, אמרתי שאחד הדברים שאגע בהם יהיה שם המועצה. חלק לא האמינו שאפשר לשנות, חלק לעגו, חלק אמרו שבביל מה צריך את זה, נולדנו עמק לוד וזה מה שאנחנו מכירים. תהליך המיתוג עשה רק טוב והרבה מעבר לכך למועצה וליישובים. פיתחנו זהות עצמאית משלנו, והקרבה לת"א ולגוש דן בהחלט עושה את שלה.

כפי שכולכם מכירים, אני לא רק מסתכל ומתעדכן על הנעשה בתחום החינוך אלא לגמרי נושם אותו. אי אפשר לספור את מס' הפעמים בהם ביקרתי בבתי הספר, גני הילדים, מועדוני הנוער, בתוכניות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי. התוכניות שהושקעו בכל המסגרות הנ"ל מדברות בעד עצמן. אני חושב שאנחנו עדיין לא במקום שאני רוצה להיות בו, אבל אנחנו נמשיך להשקיע ולעשות הכל כדי להביא את הילדים שלנו לרמה של המחר, לשדרג אותם כך שיוכלו להתמודד כשוויים בכל תחום בארץ. כפי שהכרתם אותי, אני מבטיח שאמשיך עם יד על הדופק להיות שם עד שנשיג את המטרות, נמשיך להשקיע ולתת, הילדים ועתידם זאת הגאווה של כולנו.

מבחינה מוניציפלית אני חושב שאתם כתושבי היישובים יכולים להעיד שהמועצה הייתה בכל יישוב ויישוב. מה שהיה צריך לעשות באופן מידי עשינו ומה שניתן היה לדחות דחינו. היישובים כבר נראים אחרת. אתמול בלילה פגשתי מישהו שלא פגשתי זמן רב, הוא אומר שהיום כשאתה נכנס ליישובים אתה לא מאמין, זאת לא המועצה שהכיר. אנחנו עדיין רחוקים מלהגיע לאן שאני שואף אבל אנחנו במקום טוב. פינני האשפה, הפסולת והגזם, הסדרת מדרכות וכו'. בזמנו הגענו לרמה לא מבוטלת של ונדליזם בחלק מהיישובים, הצלחנו להוריד את זה לרמה של 0- ובשנים האחרונות לא היה נזק סביבתי במקומות ציבוריים.

כשהתחלנו את הקדנציה תקציב המועצה עמד על 84 מיליון ש"ח והיום אנחנו עם 120 מיליון ש"ח. כל זה נעשה בעבודה סיוזיפית. הקמנו את מחלקת הגבייה, אחוזי הגבייה היום הם מרשימים ולא מגיעים לתוצאה כזאת ברגע אחד אלא בהתמדה. השאיפה היא להמשיך כך ושתקציב המועצה יגדל כתוצאה מפיתוח של מסחר ותעסוקה.

אני יכול לדבר על הקדנציה הזו עוד כמה שעות, אבל חשוב לי לתת לכל אחד מכם את זכות הדיבור וכל אחד יגיד את אשר על ליבו. אני יודע גם לקבל ביקורת אז ככה שמי שיש לו ביקורת שיאמר אותה.



לשכת ראש המועצה

- **בנימין ליפשיץ**: העיקר זה העבודה המשותפת איתך ועם החברים והצוות שלך, רואים את ההקרבה והלימוד. לפני 5 שנים לא כ"כ הכרנו כי לא היית פה. אם חוזרים אחורה לחשוב על הסיטואציה זו הייתה הבחירה הכי טובה שיכלה להיות ועכשיו אנחנו קוצרים את הפירות ומקווה שזה ימשיך ככה לשנים ארוכות.
- **דב בלגה**: אני רוצה להגיד שמבחינת ארגון המועצה, המועצה השתנתה מבחינת התפעול הפנימי שלה. חלק מהאנשים זזו ממקומות מסוימים. התחלפו פונקציות שונות במועצה מבחינת תפקידים. הרה-ארגון הזה לא היה פשוט למיטב הבנתי אבל בסופו של דבר זה מוכיח את עצמו ברמת השירות לאזרח. זה מה שחשוב פה. בזה אנחנו נבחנו. אם יש למישהו איזה הצפה או בעיה אז יש לו תגובה מיידית וזה דבר חשוב וראשון וצריך להגיד על זה תודה רבה וכל הכבוד. גם בוועדה לתכנון ולבניה שחלקנו חברים בה, התחלפו אנשים ושונו כמה דברים. אני מאמין שמה שנעשה, נעשה בחכמה ובשל זאת קוצרים את הפירות היום. מי שלא רואה שלא משקיעים ביישוב שלו, או שהוא לא רוצה לראות או שהוא עיוור. זו דעתי. משקיעים בכולם וכל הכבוד. אני מציע הצעת ייעול: פעם בכמה זמן (רבעון או חצי) שתהיה ישיבת מליאה ביישוב מסוים. יהיה אפשר לעשות סיור ביישוב ולהגיע למליאה. אני לא יודע אם חברי המליאה מכירים את כל מה שקורה בכל היישובים. אני מציע שנדחוף חזק במליאה הבאה את נושא המים המושבים ליישובים שעדיין נותרה להם קרקע חקלאית כדי לשמור על הריאה הירוקה הזו. נכון שאין כאן הרבה חקלאים אבל במציאות המצב הוא עגום. בנוסף, אתם צריכים לדעת שחשוב מאוד שתשמרו על האדמות של היישובים שלכם לא עם קבלנים זרים. ממול הכניסה לניר צבי נמצא היישוב תלמי מנשה, באה מדינת ישראל והורידה אותם מהאדמה ללא תמורה בגלל שהעסיקו קבלן חיזוני. הם הפסידו בכל הקרקעות. מי שמחכיר את אדמתו עונתית לקבלן אחר שיידע שהוא יורה לעצמו ברגל
- **בני קורש**: תודה על הכבוד שהיה לי פה לשמש במליאה ב-5 השנים האחרונות. אני אמשיך להיות פעיל ציבורית אבל מסיים את חלקי במליאה. כאחד מאלו שהקימו את הוועדים המקומיים אני חוזר לתפקיד המקורי שלי – הוועד המקומי. כאחד שניהל כמה חברות אני מצדיע לראש המועצה. הם עשו כאן עבודה נפלאה עם כל הצוות המוביל. נעשתה כאן עבודת קודש. אחד הדברים שאני כל הזמן מתפעל בהם זאת מחלקת התחזוקה בראשותו של אלי יפרח וכמובן יוסי רייכמן בטיפול באשפה וגזם. על הבעיות הללו אנחנו נמדדים ועדיין לא קרה לי שלא קיבלתי מענה מידי עם כל בעיה שהייתה לי. גם במערכת החינוך תמיד קיבלנו פתרונות והדלת תמיד היתה פתוחה. אני אמשיך להיות אתכם, תודה רבה ימי, דובליה, שאול, היעומי"ש, כל חברי המועצה. יישר כוח.
- **דוד יפרח**: זה המקום לומר לך תודה רבה על שיתוף הפעולה. היית לעזר והיית אוזן קשבת ואני מצפה לעבודה המשותפת איתך כראש ועד.
- **שמואל אזימוב**: המספרים מדברים בעד עצמם. רשימת התב"רים שהוצגה כאן מדברת בעד עצמה. מה שראינו כאן בקדנציה האחרונה ברמת הפיתוח והשירות לא נראה קודם לכן וזה ראוי לשבח. תמיד צריך לשאוף קדימה. בעזרת השם נמשיך לשתף פעולה ולהצליח.
- **מוטי מגער**: אני חושב שזה מדהים. הייתי בהרבה מועצות בארץ ואני חייב להגיד שאין תקדים. כפי שאמרנו חבריי, המספרים מדברים בעד עצמם ואין אח ורע בהיקף הסיוע ליישובים. אני גאה בזה שהיישוב שלי נמצא בין היישובים כאן, זה משהו שלא היה אף פעם. הייתי 18 שנים חבר מועצה ואני לא יודע אם היינו מכירים את גנות וניר צבי. לראות את השילוב והאחדות של היישובים זה מדהים. נותר לנו לברך את דוד ואת הסגנים, את המנכ"ל ואת הגזבר. שאלוהים ימשיך לתת לכם את הכוחות ואת הרעיונות הנפלאים שלכם.
- **שלמה ויינפלד**: גם בשבילי זו ישיבה אחרונה אחרי קדנציה. בני הביא אותנו ליישוב שלו בישיבת ועדת התשתיות הראשונה. אני חושב שזה דבר מבורך שיראו את המושבים בנוסף,



לשכת ראש המועצה

אני יכול להמליץ לפתח תב"עות חדשות ליישובים לקראת שנת 2050. חשוב שנסתכל קדימה ושנכין את זה. חשוב שנעבוד בשת"פ עם האגודה ועם ועדי היישובים. אם לא נטפל בזה היום זה יכול להתפוצץ. אני רוצה לציין את מנכ"ל המועצה שאול שתמיד עונה בסבר פנים יפות ומספק מענה לכל שאלה. גם רל"שית המועצה חני אדרעי עושה עבודה יפה מאוד ומסייעת.

- **דוד יפרח**: תודה רבה לך על תרומתך. בתוכנית האב היישובית אנחנו יוצאים לדרך, כל יישוב יצטרך להיות מעורב ולקדם את התוכניות אב של עצמו. אנחנו תומכים בזה, מעודדים את זה ויוצאים לתוכנית מתאר. תצליח בכל אשר תעשה.
- **איציק עזר**: אני רואה את כל ההשקעות. "הקליינטים" האמתיים כאן זה הילדים והנוער. 80% ממה שנעשה כאן זה טובת הילדים והנוער, זה נהדר וככה צריך להיות. גם בעיות פרטיות שלנו בכל מושב – היה תענוג לפתור אותם. עד כדי כך שפעם עבדו פועלים ליד הגן וראש המועצה הגיע ביום שישי עם הנשק שלו ושמר על הילדים. נהייתי לראות שיש כאן נושא של תגובה ותיקון בתנועה. אם אני נכנס לדבריי בני כאן על העניין של התחזוקה של אלי יפרח שעושה עבודה טובה – לפניו לא הייתה עבודה טובה. השינוי תוקן, בוצע ועכשיו זה עובד יפה והדברים הללו מאוד חשובים. בעיניים שלי אנחנו רואים כאן ראש מועצה שלא הגיע מהעולם הציבורי – היו לו עסקים והוא לקח מקום ציבורי ומנהל אותו כמו שצריך. זו הסיבה שיש תוצאות וזה נהדר. בהצלחה לכולם.
- **דוד יפרח**: איציק תודה, חברים ביום שאני ארגיש שהתעייפתי, ברגע הזה אתם תדעו אני אפרוש ואלך לדרכי. נכון להיום אנחנו לא שם.
- **רמי מאיר**: שמחתי להיות פה. ראיתי כמה דברים מאוד יפים. דבר אחד שצריך תיקון – אתמול בערב הייתה ההלוויה של תושב כפר חב"ד ב-11:00 בלילה. אני חושב שצריך לעשות כאן אכיפה משמעותית של העבירות בדרכים. ראיתי אנשים שנוסעים בצורה פראית ואם היה שוטר עוצר אותם הייתי מאוד שמח. יש לנו כאן בעיה של תרבות נהיגה. צריך להפעיל כאן יד חזקה כנגד כל הדברים הללו. אתמול ראיתי אדם שלא עצר בתמרור עצור ועצר 4 סנט' מאישה מבוגרת שחצתה את הכביש. אני הייתי שותף כאן לכמה מהפרויקטים של שיפור התשתיות. זה נפלא וצריך עוד.
- ראיתי את המורכבות של הדברים. דבר שקרוב ללבי זה העזרה למשפחות החלשות ואני יודע שאורנית ברווחה עושה כאן עבודת קודש. תמיד אפשר יותר. דבר אחד שהפריע לי הוא שלא תמיד יש מענה טלפוני. הצוות הבכיר כאן תמיד זמין ונותן מענה, אבל לא בכל המחלקות הייתי מקבל מענה הולם. הייתה לנו ישיבה בנוגע למערכת החינוך. חשוב שלכל תושב יהיה מענה הולם ושכל תושב ירגיש שמתייחסים אליו, גם אם אומרים לו לא.
- **דוד יפרח**: כשנכנסתי ללשכה הדגשתי לכולם שמענה טלפוני זה דבר קדוש ומעל לכל, אני מדגיש לכולם שגם אם צריך לומר לא, צריך לדעת איך לומר את הלא. רמי, אני מודה לך, היית לעזר. דאגת לכל נושא החיבור לחשמל במועצה. בשמי ובשם כל הצוות תודה רבה, ואנחנו נמשיך לשתף פעולה.
- **יפת טייירי**: נהייתי לשמוע את התרגום של הפרויקטים לניהול מאז כניסתך. שנים לא ראיתי רמת ניהול כזאת ויישר כוחך. יישר כוח לשאול לשמשון וכולם. נמשיך בעזרת השם.
- **ניסים טל**: התברכת במזל, הבאת לכך שמשרדי הממשלה היו איתך, המליאה שיתפה פעולה באופן מלא ואני מאחל לך שגם בקדנציה הבאה תהיה לך מליאה כזו. אתמול הייתי במשחק כדורסל של חמ"ד נגד ניר צבי. ניר צבי זכו בגביע. כשאתה מסתכל על הדברים האלה אתה רואה שזה לא נעשה לבד. יכלו לעשות את זה הרבה לפני כן שיתחרו מושב נגד מושב. בעזרתך זה נעשה. אתה ביחד עם המועצה הצלחת לדאוג לכך שאין צורך בוועד כי אתה עושה את



לשכת ראש המועצה

העבודות במקום. דבר אחרון – נושא בית העלמין בכניסה למושב חמ"ד. השאלה מה קורה שם כי החברים רוצים לדעת.

- **דוד יפרח**: אני לא אקדם דבר בעניין מבלי להעלות אותו בפניי חבריי המליאה ולקבל את אישורם, כפי שכבר ציינתי ההתכנות להקים שם בית עלמין שהוא בסמכות וועדה מחוזית היא אפסית.
- **אברהם יפרח**: גם אני עשוי לסיים קדנציה לאחר 3 עשורים. כשאני רואה את הנתונים שעל המסך ולאחר שאני רואה את העשייה שנעשית במושב, יום יום ושעה שעה. אני מסתובב בכל המושבים כי אני נהג מונית. לא זוכר מתי היה דבר כזה. ועדת מכרזים השנה – "הרגתם אותי". השנה הוועדה הייתה יותר פעילה יותר מבכל 25 השנים שאני חבר מועצה. אני רוצה להודות לשאל והיועמ"ש שהיו לעזר בוועדת המכרזים. גם דב בלגה בוועדת המשנה שמנהל הכל כמו שצריך וקשוח עם כולם בצדק. היום מדברים על הכל לעומק ומבינים הכל. ראש המועצה – אתה המוביל. כל הכבוד לכם ונתראה בקדנציה הבאה.
- **דוד יפרח**: אני לא אכחיש ואומר את האמת שלי. אני מאוד מחובר לאבי ומאוד קשור אליו עוד מהתקופה שעבדנו יחד בוועד המקומי אני חושב שאנחנו משלימים אחד את השני. הלכנו כברת דרך ביחד. אני מאוד אצטער אם לא תמשיך איתנו ואני מקווה שתגיעו להסכם שזה יסתדר, אבל אם לא הכל לטובה, ותודה ענקית על הכל.
- **דן שוץ**: יש לי סוג של שוני כי אני רואה את זה רחבית עם הרבה רשויות מקומיות. תמיד כיף להיות פה וכיף לבוא לפה. אין דבר כזה שיש מושב שלא מקבל מענה. אם יש דבר כזה, כל המערכת מגיבה לזה ועובדת לטובת התושבים. יש כאן ראייה בלתי מתפשרת לצד יושר בלתי נלאה. זה בא לידי ביטוי בוועדות המכרזים שמתנהלות לעילה ולעילה. שאול כמנכ"ל – אין דבר שהוא לא דוחף ומוציא. אפשר לראות לאורך כל השנים: את העבודה ואת העשייה עם הסגנים ועם חברי המועצה. לא צריך כאן חברה כלכלית – המועצה עובדת ביחד לטובת התושבים. התברכנו בזה שיש ראש מועצה שעובד ומשקיע לטובת התושבים. אפשר לראות את זה במתחם דהמש ובפתרון שמגיע עכשיו לניר צבי – זה לא פתרון קסם. זה בא מהעבודה של ראש המועצה מול משרדי הממשלה. ראינו את זה גם בנושא של המאבקים של ניר צבי. זה מתחיל ונגמר בפיגורה שמנהלת את ענייני המועצה. יישר כוח ענק. אם אין צוות טוב, דברים נתקעים, שאפו ענק לצוות המוביל במועצה.
- **שאל צבעוני**: לא אחזור על דברים שנאמרו. אני חושב שהדבר הכי משמעותי הוא שהוכחנו ב-5 שנים האלה שיש כאן גוף מוניציפלי שיוודע לנשוד ולקדם דברים, ובעיקר לתת לתושב התייחסות. נעשתה כאן עבודה יוצאת מן הכלל יחד אתכם. שכל אחד מכם ייקח את זה לתשומת לבו. האמון בינינו הוא יוצא מן הכלל ויוצא דופן, אנחנו לא משאירים אפילו סדק קטן בין חברי המועצה לבין ראש המועצה והסגל הבכיר. זה נובע מצדקת דרך ואמונה אחד בשני ובתהליכים. אני חושב שאתם שותפים מלאים להצלחה כאן, ואני מקווה שמליאת המועצה הבאה תדע לעבוד באותו אופן. לקבל החלטות פה אחד תוך ידיעה שאתם אנשים שנותנים אמון במערכת זה יתרון גדול. בנוגע לתפקידים: אני מבקש שתשימו לב – התחלנו עם 86 מיליון ש"ח תקציב וסיימנו עם 120 מיליון ש"ח. עשינו שינויים משמעותיים. השתחררנו מכמה אנשים בכירים שהיו בצמרת, ונותרנו עם אותו סגל שעושה עבודה כמעט כפולה כעת. מסיבה זו לפעמים אנחנו נופלים במענה הטלפוני ועדיין לא נתפשר על נושא הזה, זאת הוראה ברור של ראש המועצה. אמנם נתנו לאגף החינוך גיבוי ב שירות מענה טלפוני וזה נותן מענה חלקי אבל אנחנו לא מתכוונים לעצור שם. כל בוקר מתחיל בשיחות שלי ושל דוד ואז שלי עם שמשון. הפועלות שנעשית יום יום ושעה בשעה בגזברות, תוך מתן אמון מלא בהובלת תהליכים, מסייעת לאין שיעור.



לשכת ראש המועצה

- **דוד יפרח**: כל מה שנאמר כאן באמת ריגש אותי. בזכותכם הצלחנו להביא את המועצה למצב של חיים תוססים ועשייה. יש כאן גוף שחי נושם שבועט ועושה. כפי שאמרתי, הרבה בזכותכם, שיתוף הפעולה והתמיכה. כאן המקום שוב לומר לכם תודה, תאמינו לי שאני מתרגש. תודה רבה לצוות הקרוב אליי שמלווה אותי רגע 24/7, למנכ"ל, ליועמ"ש, לגזבר ולכל הצוות. זה רק מחזק אותי לגבי הקדנציה הבאה.

אישור תב"רים

- **דוד יפרח**: ישנם 12 תב"רים לאישור,
 1. תב"ר 875 – הקמת ביה"ס האזורי ניר צבי- התקבלה הרשאה ממשרד החינוך עבור הצטיידות ביה"ס.
 2. תב"ר 945 – 2 כיתות גן בכפר חב"ד – התקבלה הרשאה לתוספת קרקע תופחת ע"ס 56,682 ₪.
 3. תב"ר 947 – שיפוצים במוסדות חינוך- תוספת של 13,925 ₪ מהקרנות לסגירת התב"ר.
 4. תב"ר 985 – שיקום בסיס מג"ב – תוספת של 5,352 ₪ לסגירת התב"ר.
 5. תב"ר 990 – הנגשה במוסדות חינוך – התקבלה הרשאה ממשרד החינוך ע"ס 24,659 ₪ עבור נגישות בגן ילדים.
 6. תב"ר 991 – רכש ציוד מים לחירום – תוספת של 4,250 ₪ לסגירת התב"ר.
 7. תב"ר 992 – מגרש קט – רגל בזיתן - התקבל סכום נוסף מהטוטו ע"ס 122,836 ₪ כבונוס על סיום הפרויקט בזמן. הסכום יוקטן מקרנות הרשות.
 8. תב"ר 1013 – ציוד מים – תוספת של 300 ₪ לסגירת התב"ר.
 9. תב"ר 1017 – תאורה במגרש משולב חמד – תוספת של 4,532 ₪ לסגירת התב"ר.
 10. תב"ר 1031 – כביש גישה לבית עלמין באחיעזר – התקבלה הרשאה ע"ס 950,000 ₪ ממשרד התחבורה לביצוע דרך גישה מכביש 4404 לבית עלמין באחיעזר כאשר המועצה נדרשת להקצות סכום של 95,000 ₪ מקרנות הרשות.
 11. תב"ר 1032 – מעגל תנועה בכפר חב"ד – התקבלה הרשאה ממשרד התחבורה ע"ס 250,000 ₪ למימון תכנון מעגל תנועה בכפר חב"ד והמועצה נדרשת להשתתף ממקורותיה בסך 25,000 ₪.
 12. תב"ר 1033 – מעגל תנועה בצפריה – התקבלה הרשאה ממשרד התחבורה ע"ס 250,000 ₪ לתכנון מעגל תנועה בצומת הכניסה לצפריה בהשתתפות המועצה בסך 25,000 ₪.

תב"ר	מס' תב"ר	שם הפרויקט	סה"כ תקציב מבוקש	סה"כ תקציב קודם	תוספת	הפחתה	הסכום	פירוט מקורות מימון
1	875	הקמת ביה"ס ניר צבי	16,833,142	16,615,689	217,453		217,453	מ. החינוך
2	945	2 כיתות גן בכפר חב"ד	2,752,476	2,695,794	56,682		56,682	מ. החינוך



לשכת ראש המועצה

קרנות	13,925		13,925	979,760	993,685	שיפוצים במוס"ח	947	<u>3</u>
קרנות	5,352		5,352	14,000	19,352	שיקום בסיס מג"ב	985	<u>4</u>
מ. החינוך	24,659		24,659	1,020,082	1,044,741	הנגשה במוסדות חינוך	990	<u>5</u>
קרנות	4,250		4,250	25,000	29,250	רכש ציוד מים לחירום	991	<u>6</u>
טוטו קרנות	122,836 (122,741)	122,741	122,836	804,000	804,095	מגרש קט- רגל זיתן	992	7
קרנות	300		300	19,700	20,000	ציוד מים	1013	8
קרנות	4,532		4,532	183,690	188,222	תאורה במגרש משולב בחמד	1017	9
מ. התחבורה קרנות	855,000 95,000		950,000	0	950,000	כביש גישה לבית עלמין אחיעזר	1031	10
מ. התחבורה קרנות	225,000 25,000		250,000	0	250,000	תכנון מעגל תנועה בכפר חב"ד	1032	11
מ. התחבורה קרנות	225,000 25,000		250,000	0	250,000	מעגל תנועה בצפריה	1033	12

אני מבקש את אישור המליאה לתב"רים שהוצגו. מי בעד? יש מתנגדים? יש נמנעים?

החלטה : מליאת המועצה אישרה פה אחד את התב"רים.



לשכת ראש המועצה

דו"ח ביקורת (פנים) לשנת 2017

- **חובב ריקה** : הנושאים שבדקתי בשנה הזו היו דיווחי הנוכחות, הניהול העצמי בבתי ספר ניר צבי ורבקה צעירות ומעקב אחר מילוי תיקונים לדו"חות קודמים. להלן עיקרי הממצאים בדו"חות הביקורת שבוצעו השנה.

דו"ח נוכחות

הדו"ח בוצע ב-2017 כשנכנסה למערכת מנהלת משאבי אנוש חדשה, אחרי שהתקופה מתייחסת לדברים שנעשו בימי קודמתה. מבחינת נהלים המועצה כפופה לחוקת העבודה לשלטון המקומי אבל מעבר לזה אין שום נהלים פנימיים כתובים שנותנים הנחיות לנושא הנוכחות וצריכים להיות כאלה. מערכת הנוכחות היא מערכת רנע"ד – מערכת ישנה שלא מתאימה לצרכים של המועצה ובעצם לא מאפשרת פיקוח ובקרה נאותים על כל הנושא של נוכחות של העובדים ומעקב אחריהם. זה גם מקשה להתמודד עם הפרופילים המורכבים של תנאי השכר. אנחנו המלצנו שתוחלף מערכת השכר ואני מבין שזה כבר קורה. בדקנו איזה עובדים לא מחתימים נוכחות ע"פ ההנחיות שכולם צריכים להחתים כרטיס נוכחות. עולה שהיחידים שלא מחתימים שהם עובדי קייטנה זמניים ועוד 5 עובדים קבועים שתנאי העבודה שלהם לא אפשרו להם לבצע החתמות כי הם עובדי שטח. במהלך הביקורת גילינו שיש אפשרות להחתים באמצעות הסלולארי - ביקשנו להפסיק את זה והבנו שזה הופסק.

ביקורת שכר – ניסינו לעשות ביקורת בין כל מי שמקבל שכר וכל מי שמדווח נוכחות. מצאנו כמה אי התאמות, דבר שנובע בעיקר מזה שיש הרבה עובדים זמניים ומחליפים. המלצנו למנהלת משאבי האנוש לבצע בדיקת שלמות השכר שמראה שאכן מס' העובדים ומקבלי השכר מתאים. ראינו שיש עובדים שמקבלים שעות נוספות מעבר למותר בחוקת העבודה – הערנו על זה וזה תוקן. יש עובדים שמגיע להם תנאים מיוחדים ומערכת הרנע"ד לא תמכה בזה. כל התיקון של שעות העבודה לעובדים הללו נעשה באופן ידני מדי חודש לא תמיד זה התאים למציאות. לפעמים עובדת של לפני תקופת ההנקה המשיכה לקבל את ההטבות כי התהליך לא היה מפורק. דברים נוספים שהמלצנו עליהם הם על שעות כוננות לקבוע נוהל עבודה מסודר שיגדיר את התפקידים שמתאימים לכוננות ויגדיר אותם בהתאם. המלצנו שהמערכת החדשה תדע להכיל דברים שקשורים לשעות נוספות, לעבודה במשמרות ושיהיה ממשק אוטומטי בין מערכת העבודה לשכר. נכון להיום זה לא אוטומטי.

ניהול עצמי – בתי הספר מתנהלים בניהול עצמי ע"פ הנחיות משרד החינוך. בדקנו איך הם מבצעים את נושא הרכש, הגזברות, המחאות, תרומות וכו'. גם דברים ספציפיים שנעשים בחלק מבתי הספר כמו פינת החי בניר צבי, עניין היעדר ההטרדות המיניות.

הממצא העדכני: ההנחיות באוגדן לא היו עדכניות. לא הייתה עמידה בדרישות משרד החינוך בכל הנוגע לרכש – לא לקחו את מס' הצעות המחיר הדרושות. בעקבות הביקורת, אגף החינוך במועצה הוציא אוגדן חדש ותיקן את ההנחיות לכל בתי הספר. נושא הרישום של הרקע הפלילי המיני היה תקין בבתי הספר. בבי"ס ניר צבי עצמו היה מקרה של שיפוץ של כל החלל של מסדרוני בתי הספר מול ספק חיצוני בסכום מהותי שנעשה בלי חוזה ובלי הליך מכרזי.

דוד יפרח : לצערי זה נעשה בשנה האחרונה של המנהלת הקודמת, דרור (המנהל הנוכחי) קיבל את המצב כפי שהוא ולא הייתה לו ברירה אלא להתקדם עם הפרויקט כפי שהוא.

חובב ריקה : היה מס' מקרים מצומצם בבית הספר שבדקנו צ'קים – לראות שאם הם מתקבלים מההורים אז יש עליהם למוטב בלבד. היו מס' מקרים ספורדיים שהצ'קים שהתקבלו היו ריקים ופתוחים ונשארו ככה וביקשנו מביה"ס שזה לא יהיה ככה. גם במדגם של ספקים בבתי הספר מצאנו תשלום שנרשם אבל לא היה לספק אלא למורה – זה דבר לא תקין והנחינו את בית הספר להימנע



לשכת ראש המועצה

מדבר כזה בעתיד. יתר ההמלצות היו בדרגה נמוכה. בב"ס רבקה צעירות היו פחות ממצאים. הדברים העיקריים התייחסו לנושא של הרכש – גם הם עבדו לפי האוגדן הלא מעודכן ולא ביצעו מדגמי רכש כמו שצריך ולא לקחו הצעות מחיר בהתאם למדרגות הנדרשות במשרד החינוך.

מעקבי יישום

בכל שנה אנחנו נוהגים לחזור לשנה קודמת ולראות האם ההמלצות שנתנו יושמו בכל הנושא של אבטחת מידע, יושמו 4 מתוך 8 המלצות, אחת מהן באופן חלקי. לגבי בטיחות במוסדות חינוך, יושמו 12 המלצות מתוך 20, 4 בהן באופן חלקי. הבנתי מהאחראי על תחום הבטיחות במוסדות החינוך שנעשתה עבודה יסודית ואני חוזר לבדוק את הנושא בביקורת הקרובה.

▪ **בני קורש**: אני רוצה להודות לחובב. בנוסף אני רוצה שנקים איזשהו יום עיון במועצה לראשי הוועדים החדשים שנכנסים, במסגרתו חובב ייתן הסברים על איך דברים צריכים להתנהל. יש דברים שחשוב שינוהלו כפי שצריך לפי החוק.

▪ **דוד יפרת**: חשוב לי להדגיש שההערות בדו"ח חלקן כבר תוקנו וחלק אחר בשלב ביצוע.

חברים אנא אישורכם לדוח המבקר כפי שהוצג. יש מתנגדים? יש נמנעים?

החלטה: הדו"ח מאושר פה אחד.

_____ חתימה:

_____ תאריך